

رواية وزير الصحة عن تجربة النظام الصحي في الحرين المفروضتين ودروس للمستقبل

عندما كانت صحة الناس في الخط الأمامي

وتجربة تنظيمية؛ ويمكن تنظيم هذا المنهج في عدة قطاعات:

١. تعزيز الجاهزية الدائمة (يجب أن يكون النظام الصحي مستعداً دائماً للأزمات؛ وأن يمتلك برامج تعليمية وتشغيلية محدثة، وذخائر دوائية ومعدات، وتدريباً لسيناريوهات أزمة متعددة).

٢. أخذ الباحثين الاعتبار للمسجل المستمر للتجارب التوثيقية.
٣. تعزيز النظام الصحي في مجال تعبئة وتنظيم الكوادر الصحية التطوعية في ظروف الأزمة والاستفادة المناسبة منها.
٤. الرصد المستمر للصحة النفسية للمجتمع، لاسيما حالات الصحة النفسية للكوادر الصحية، وامتلاك برامج خاصة ومستمرة وقابلة للتقييم في هذا المجال.

هاجس الصحة النفسية للمجتمع والمتضررين

بات جزء من هاجس النظام الصحي الآن منصبا على علاج صدمات ما بعد الحرب والتداعيات الناجمة عنها؛ سواء في المجتمع أو بين الكوادر الصحية. وفي هذا الصدد، يجب إيلاء اهتمام خاص للمدنيين أكثر انخراطا في الحرب؛ وتتمتع مدينة ميناب في هذا السياق بمكانة خاصة وحساسة؛ ويجب أن تساعد -بحر- كشف هذه الجريمة البشرية في المحافل الدولية -مجتمع ميناب والأسر المتضررة للعودة إلى مجرى الحياة الطبيعي، ولإزالة هذا الأمر هي التنسيق والتعاون بين جميع المؤسسات؛ إذ يجب المساعدة المؤسسية في هذا الحد، وأن تلجئ مراحل العبور من هذا الحداد وتنظم الصحة النفسية للمجتمع.

لنكن مراقبين للصحة النفسية
لمراقبي الصحة!

ليس النظام الصحي مجرد مجموعة من المستشفيات والمعدات والأدوية؛ فالنظام الصحي يعني شبكة من البشر الخدميين والمُضحين الذين يقفون بأرواحهم وأفتدئهم إلى جانب الناس في أصعب الظروف؛ وفي هذا النظام، تُعدُّ ثقة الناس أكبر رصيد للصلح الصحي، والحفاظ على هذه الثقة يتطلب الجاهزية، والشفافية، والتعلم من التجارب، والاهتمام بالذين يرفعون صحة المجتمع بأنفسهم، وأذان من المعز أن تكون أكثر جاهزية للمستقبل، فيجب أن نسأل أنفسنا: كيف يمكننا أن نعني بشكل أفضل بالذين يرفعون الناس في الأيام الصعبة؟

«لنكن مراقبين لصحة وحال مرافقي الصحة» هذا هو أحد أهم دروس الحرب للنظام الصحي الإيراني.

الأكثر حيوية، وفي حال تضرر مركز
علاجي، ما هو بديله؟ وكيف يمكن
نقل طاقة المستشفيات واستمرار
تقديم الخدمات دون انقطاع؟

القوة البشرية.. أكبر رصيد للنظام
الصحي

لا يمكن لأي نظام صحي أن يتنجح في الأزمة دون قوة بشرية ملتزمة، وفي أيام الحرب، كان منتسبو النظام الصحي (الأطباء، الممرضون، كوادر الطوارئ)، منتسبو المختبرات، والكوادر الخدمية...) حاضرين في مواقع خدمتهم رغم قلقهم على أسرهم، أنهم كانوا يشعرون بأن الناس بحاجة إليهم؛ وفي هذه التجربة، تم توفير إمكانية استقرار أسر الكوادر الصحية في المستشفيات لتتمكن هذه المجموعة من تقديم الخدمة بجوار أسرها دون قلق أو هاجس. ولم نواجه بالمجمل أزمة في القوة البشرية، بل كان وصولنا للكوادر الصحية أكثر من اللزوم في العالدية؛ حيث أعلنت أعداد كبيرة جاهزيتها للحضور التطوعي، بدءاً من الكوادر الطلابية وصولاً إلى الكوادر المتقاعدة في مجال الصحة.

بصرف النظر عن الأضرار التي لحقت
بعدد كبير من الوحدات العلاجية
والصحية، وإخلاء بعض الأقسام،
وتعرض عدد من المستشفيات
للخطر، فقد استشهد في هاتين
الحربين ٤٨ شخصاً من الكوادر
الصحية وأصيب ١٣٦ شخصاً؛
ولكن على مقياس أكبر بكثير، فإن
عدد أكبر من منتسبي الصحة يُهدّون
من متضرري الحرب من الناحية
النفسية (لاسيما زملاء الطوارئ،
والجراحون، ومتخصصو التخدير في
غرف العمليات...)، كما أصيب عدد
من الزملاء الذين بالصدمة النفسية.
وتداعيات ما بعد الصدمة، وبالطبع
تم أخذ برامج بعين الاعتبار في وزارة
الصحة لدعمهم ومساندتهم بعد
الحرب.

دروس الحرب لمستقبل النظام الصحي

في نظرة عامة، إن الحفاظ على استمرار الخدمات الصحية، والتنسيق بين القطاعات المختلفة (بين وزارة الصحة وسائر المنظمات والمؤسسات)، وتقويض الصلاحيات في النطاق المحلي، والمرونة في اتخاذ القرار، والتفديد، والمتابعة والتضامن الكامل لفريق الصحة الوطني في مواجهة الظروف الازموية، يجب اعتبارها جميعاً من أهم نقاط القوة للنظام الصحي في هاتين الحريين المفروضتين.

قد سعى النظم الصحي في البلاد خلال الأشهر الأخيرة إلى تحويل تجارب هاتين الحريين إلى منهج

الأزمة يمكن أن تأخذ أشكالاً مختلفة. فحرب اليوم ليست بالضرورة كحروب الماضي. وعندما تقع أزمة في البيئة الحضرية، لا تقتصر تداعياتها على ميدان الحادثة فقط، بل تمتد على شمل الحياة الحادة للناس، والانتقال وهجرة السكان، والضغط النفسي للمجتمع، والاحتياجات الصحية الجديدة. وكان أحد الفروق المهمة لهذه التجربة مع حروب الماضي هو أننا نواجه ظروف انتقال فيها أجزاء من المجتمع بسبب الفلج وعدم الأمان. وهذا الانتقال السكاني يُعدّ بحد ذاته مسألة صحة عامة. فعندما يترفع عدد سكان منطقة مثل شمال البلاد بشكل مفاجئ، ويُضاف عدد من اللاجئين شخص إلى شخص إلى السكان القديين في محافظات شمال البلاد، يجب التفكير في حل لاطاقة المستشفيات، والخدمات الصحية الأولية، والكساء، والقوى البشرية وتوفير اللوازم الخاصة. وتلك التجربة تذكّرنا بأنه في إدارة الأزمات، لا ينبغي النظر فقط إلى نقطة الإصابة أو مكان الحادث؛ بل يجب رؤية التداعيات الاجتماعية والإنسانية اللازمة أيضاً. وأن تكون اللوازم والأدوية والمعدات توضع جغرافياً مناسب لظروف الأزمة، ولا تكون مكسدة أو مخزنة في نقاط معدودة فقط.

الدواء والمعدات؛ العمود الخفي لإدارة الأزمات

كان الحفاظ على سلسلة تأمين الدواء والمعدات الطبية أحد أهم هواجسنا في أيام الحرب؛ ويَتَصَوَّرُ أحياناً أن أهم مسألة للنظام الصحي في الحرب هي مجرد علاج الجرحى؛ لكن الحقيقة هي أن جزءاً أكبر من مسؤوليتنا هو الحفاظ على صحة ملايين البشر المرضى والذين ترتبط حياتهم باستمرار الخدمات الصحية. ولهذا السبب، كان الاهتمام بالخدمات الاستراتيجية أحد المحاور الرئيسية لإدارة الأزمات. إن التنبؤ بذيخات المواد الحيوية مثل المصل، والدواء، والأدوية المثلثة للصحة، والمستهلكة في المستشفيات، يُعَدُّ جزءاً من جاهزية النظام الصحي. وتجربة الحرب نبهتنا مرة أخرى إلى أن الأمن الدوائي ليس مجرد امتلاك مخزون؛ فالأمن الدوائي يعني صمود كامل سلسلة الصحة؛ أي إمكانية استكمال الإنتاج، والاستيراد والتخزين، والتوزيع، والنقل، ووصول المريض في ظروف الأزمة. وفيما يتعلق بالمعدات مستقبلاً، يجب أن تتغير نظرتنا للمعدات الطبية من «تأمين السلعة» إلى إيجاد طاقة صاعدة؛ أي لا يكفي من مجرد امتلاك معدات كافية، بل المهم أيضاً معرفة ما هي المعدات

علاجهم؛ وقطع الصحة والوقاية لا يتوقف فحسب، بل يتابع أحياناً بحساسية أكبر؛ فالطفل المريض، والوالد الحامل، والمريض المحتاج للدواء خاص، والمسن المحتاج للرعاية، وكل أن يتلقوا الخدمات باستمرار؛ وجب أن هذه الخدمات كانت قائمة في الحربين اللتين مررنا بهما، ولم يحدث حتى أي إرباك في ألبنة تليق الأطفال في البلدا.

في الواقع، إن إحدى أهم وظائف النظام الصحي في ظروف الحرب هي تقديم الخدمات الصحية الأولية، وإدارة الظروف الخاصة بالأمية للحرب في آن واحد؛ وفي مثل هذه الظروف، تُعد إدارة الموارد المحدودة إحدى المسائل الأساسية. ففي الأزمنة، لا يُسمح باستخدام غير الضروري للإمكانات، ويجب الاستفادة القصوى من الموارد المتاحة؛ في السبيل المثال، كنا نعلم أن بعض المواد الحيوية مثل المصل والدم تكتسب أهمية خاصة في ظروف الحرب، وبناءً على ذلك، تم الأخذ بالحسبان ١٠ ملايين مصل وتخزينها، وإعداد نحو ١٥٠٠ وحدة دم قبل بدء حرب ٤١ يوماً. ولكن الخائر ساعدت في عدم الشعور بأي نقص عند الحاجة؛ وتلك الجاهزية لا ينبغي أن تكون محط اهتمامنا المستمر في قطاع تخزين الدواء والمعدات فحسب، بل يجب أن تكون كذلك في تدريب الكوادر، وامتلاك التعليمات والبروتوكولات، والمرونة اللازمة في ظروف الأزمات، وتدريب السبنايوهرات، والتنسيق بين المستشفيات، وجاهزية الطوارئ وقسم تشخيص وفرض المرضى. وإن تفويض العديد من الأمور خلال هاتين الأزميتين إلى المحافظات نفسها أدى إلى إلغاء بعض السبنايوهرات الروتينية غير الضرورية في البيروقراطية الطبية كما أدى إلى إضفاء المرونة والرشاقة على المنظمات في اتخاذ القرار والعمل، ومزيد من التنسيق والتعاون بين المنظمات والإدارات داخل المحافظة، والاستفادة الأفضل من الإمكانيات المحلية، وتقليل النفقات، ونتيجة لذلك تقديم خدمات أفضل للناس. وفي مجال الصحة أيضاً، استفادت جامعات العلوم الطبية ومجموعة النظام الصحي في المحافظات من هذه الصلاحيات والظروف الداخلية؛ مضافاً إلى أنه تم تحديد محافظة معينة لكل محافظة ليتكون إمكان التعاون بين المحافظات متاحاً أيضاً.

الحروب؛ اختبار لصمود النظام الصحي

في هاتين الحربين المفروضتين، كانت إحدى أهم تجاربنا هي أن

٦
محمّد رضا فراقى
وزير الصحة والعلاج والتعليم الطبى

تعدّ السنة التي مضت محطة مهمة وفريدة من نوعها ليس فقط في تاريخ إيران، بل في تاريخ القرن الأخير للعالم؛ سنة قضيت بتجربة حربين لمفوضتين مهيبتين وخاضعتن؛ حربان استحوذتا على الجزء الأكبر من طاقة وقدرة النظام الصفي في البلاد خلال العام الماضي، ولا تزال آثارهما مستمرة.

والحقيقة هي أنّ الحروب ليست مجرد ميدان صراع عسكري؛ فكل حرب، في طريقتها هذا أو ذاك، تجربة عسكرية والأمنية، تعدّ اختباراً لجميع المؤسسات والمنظمات والمجموعات الاجتماعية؛ اختباراً للمدى صمود المؤسسات والمنظمات وبالطبع البشر؛ كيف وبأي مقدار هي درجة جاهزيتها؟ كيف تكون قراراتنا في ظروف الأزمات؟ إلى أي مدى نستطيع إدارة الموارد المحدودة؛ والأهم من ذلك كله، كيف وبأي مقدار نستطيع أن نبقى مع الشعب ولأجل الشعب؟

كانت كل حرب الـ ١٢ يوماً وحرب الـ ١٠ يوماً ظاهريتين حديثتين في تاريخ حروب العالم، إلى حد يمكن اعتبارهما نقطة بداية لعصر جديد في التاريخ؛ ففي هاتين الحربين لم تكن في النظام الصفي الإيراني مواجهين للحروب كلاسكية أو حتى حديثة، بل كان مواجهين لظروف جديدة لم يخضها العالم من قبل. بناءً عليه، فإن طريقة المواجهة مع هذه الحرب الشيطانية الحديثة والمجهولة نوعاً ما كانت تتطلب أيضاً مناهج جديدة.

وقبل ذلك، كانت للنظام الصفي قيمة لثماني في الدفاع المقدس تجرية قيمة لثماني سنوات، ورغم أننا كنا كواجهين بشكل جديد من العدوان غير الإنساني والحرب الهوجاء ضد البشرية؛ فإننا ولحسن الحظ كنا قبل بداية حرب الـ ١٢ يوماً منتهين لهذه النقطه المفتاحية والمهمة، ولذلك استطعنا هذه الأزمة بجاهزية علمية وذهنية نسبية.

بشكل عام، فإن للحرب معنى خاصاً بالنسبة للنظام الصحي؛ ففي الوقت الذي يسعى فيه عموم المجتمع لإيجاد ملجأ والاستقرار في مكان آمن، وفي الوقت الذي تُغلق فيه العديد من المؤسسات والمنظمات أو تعمل بشكل شبه معطل، يبدأ عمل النظام الصحي بشكل خاص؛ وبالطبع في أيام الازدحام المستشفيات مجرد مكان لعلاج جرحى الحرب، بل هي الملاذ الآمن للناس.

فالأمرض لاتتوقف، والمرضى الذين يعيشون منذ سنوات مع السكري، والسرطان، وأمراض القلب، والفشل الكلوي... يجب أن يستمروا في

من الصحافة الإيرانية

ضغط واشنتن يتعثر أمام صمود إيران وثباتها

رأى المحلل السياسي الإيراني «مرتضى مكي» أن الضغوط الأميركية المتصاعدة على إيران، من تشديد العقوبات الاقتصادية إلى الحصار البحري، تأتي في إطار محاولة واشنطن الخروج من مأزقها بعد الهجوم على إيران، وتحقيق مكاسب تمكنها من فرض مطالبها وأدفع إيران إلى إعادة فتح مضيق هرمز، مؤكداً أن هذه الحسابات تستند مجدداً إلى تقديرات خاطئة بشأن قدرة إيران على الصمود.

وأضاف الكاتب، في مقال له في صحيفة «آرمان ملي»، يوم الأحد ٢٣ آب/ أغسطس، أن الولايات المتحدة تكرر اليوم الحسابات التي اعتمدت عليها خلال الحرب المفروضة التي استمرت ١٢ يوقا والحرب التي استمرت ٤٠ يوقا، حين اعتقدت واشنطن أن استمرار العقوبات والضغط السياسي والتهديدات العسكرية، وصولاً إلى استهداف القيادات العسكرية العليا والقيادة الإيرانية، سيدفع طهران إلى القبول بالمطلب الأميركي.

ولفت مي إلى أن عدداً من السياسيين والنخب الأميركية، بينهم جون ميري شامير وستيفن والت، يؤكدون أن هذه السياسة لن تحقق أهدافها، بل ستفرض تكاليف سياسية واقتصادية وعسكرية أكبر على الولايات المتحدة وحلفائها نتيجة إغلاق مضيق هرمز. واعتبر أن تعزيز التماسك والوحدة الوطنية في ظل الظروف الحربية، يساعد على تعزيز الاقتدار والقدرة على مقاومة هذه الضغوط وإفشال مخططات الأعداء. واختتم الكاتب بالتأكيد على أن إيران، رغم التحديات والتكاليف التي تحملها لمواجهة السياسات الأميركية وتقليص آثار العقوبات، لن تراجع عن مواقفها.

ممر «الشمال-الجنوب» شريان جيوسياسي واقتصادي لإيران

أكد الكاتب الإيراني «بابك كاظمي» أن ممر «الشمال- الجنوب» الدولي لا ينبغي التعاطي معه كمشروع حمل ونقل مجرد أو خطوط سكك حديدية ومسارات بحرية فحسب، بل يمثل أحد أهم الأصول الجيوسياسية والاقتصادية لإيران لتعزيز دورها في المعادلة الإقليمية والدولية، مشيرًا إلى أن الممر يمثل حلقة الوصل المحورية التي تربط كبرى اقتصاديات أسيا بأوقاروسيا وأوروبا، مما يرفع من القيمة الاستراتيجية للبلاد في شبكة التجارة العالمية وسط تزايد الحاجة لمسارات آمنة وسريعة وقليلة التكلفة.

وأضاف الكاتب، في مقال له في صحيفة «اعتماد» يوم الأربعاء ٣٣/ آب/ أغسطس، أن تفعيل هذا المسار لا يقتصر على تقليل زمن وكلفة نقل البضائع، بل ينشط سلسلة واسعة من القطاعات الاقتصادية الموازية كالموانئ، والسكك الحديدية، والتأمين، والخدمات الجمركية، والشركات اللوجستية، مما يخلق فرصة تاريخية للعبور من الاقتصاد النفطي ونشر التنمية المتوازنة في المحافظات الواقعة على الخط كمحافظة جيلان التي تشكل نقطة الربط الأساسية مع القوقاز وروسيا.

وأوضح كاظمي أن الممر يتحول عملياً إلى أداة فعالة للدبلوماسية الاقتصادية تمنح إيران وزناً أكبر في العلاقات الإقليمية وتخلق حالة من الاعتماد الاقتصادي المتبادل. ونوه بضرورة الاستفادة الكاملة من هذه الميزة الجغرافية والتغلب على التحديات الرهانة، والبيروقراطية الجمركية، وضرورة التأسيس لإدارة موحدة للممر إلى جانب ضخ استثمارات مستدامة في شبكات السكك الحديدية والموانئ والمحطات اللوجستية.

إيران والعراق نحو تثبيت المقاومة وتعزيز التعاون الاستراتيجي

رأى الكاتب الإيراني «سعدالله زارعي» أن زيارة رئيس مجلس الشورى الإسلامي (محمدباقر قاليباف) إلى بغداد حملت أهمية خاصة، كونها ركزت على دعم الحكومة العراقية والمقاومة، ومتابعة ملفات اقتصادية وأمنية أساسية، إلى جانب تقريب وجهات النظر بين مؤسسات الدولة وفصائل المقاومة، بما يعزز استقرار العراق وقدرته على مواجهة الضغوط الخارجية.

وأضاف الكاتب، في مقال له في صحيفة «كيبان»، يوم الأحد ٢٣ آب/أغسطس، أن حضور قاليباف بين قادة الحشد الشعبي وإلقاء كلمته عند ضريح الشهيد أبو مهدي المهندس عكس بوضوح أهمية المقاومة العراقية، التي أثبتت خلال السنوات الماضية قدرتها على مواجهة الاحتلال والإرهاب، والدفاع عن العراق ودعم فلسطين ولبنان في مواجهة الكيان الصهيوني والولايات المتحدة. وتابع: «أن الضغوط الأميركية على بغداد هدفت إلى ربط التعاون الاقتصادي الأممي مع إضعاف المقاومة ونزع سلاحها، الأمر الذي أدى إلى ظهور خلافات داخلية استمدت تدخلاً سياسياً لمعالجتها، مع الحفاظ في الوقت نفسه على مكانة الحكومة العراقية وأقتدار المقاومة».

ولفت زارعي إلى أن زيارة القليباب جاءت في هذا السياق، وأسهمت في دفع التفاهات بين الحكومة والمقاومة، مشيراً إلى تأكيد رئيس الوزراء العراقي دعم الإسراع في إقرار قانون خدمات الحشد الشعبي، إلى جانب تأكيد الحكومة العراقية مجدداً دعمها الكامل للحشد. وأوضح أن الحفاظ على بنية المقاومة وسلاحها، مع إخضاعها للإشراف الدولة، يتطلب ترتيبات سياسية دقيقة، مؤكداً أن التفاهم الإيراني - العراقي يمكن أن يخفف الضغوط على الحكومة والمقاومة معاً.

وختتم الكاتب بالتأكيد على أن تعزيز التعاون الاستراتيجي بين إيران والعراق، خصوصاً في المجالات الأمنية والاقتصادية، يمكن أن يسهم في حماية استقلال المنطقة ومواجهة التدخلات الخارجية واعتداءات الكيان الصهيوني.