

وزير العلوم والبحوث والتكنولوجيا، في حوار مع صحيفة «إيران»:

الجامعة في طليعة جهود إعادة بناء البلاد



إعادة بناء البلاد في مرحلة ما بعد الحرب تتجاوز كونها مشروعاً عمرانياً، لتشكّل فرصة تاريخية لإعادة صياغة خريطة طريق التعليم العالي؛ فرصة ينبغي فيها للجامعة أن تنتقل من موقع المراقب إلى موقع الدّفع التنفيذي للحكومة في الصفّ الأول لمعالجة القضايا الكبرى للبلاد. ويؤكد حسين سيماني صراف، وزير العلوم والبحوث والتكنولوجيا، في حوار مع صحيفة «إيران»، أن الحرب وإن ألحقت أضراراً بالبنى التحتية العلمية ورأس المال البشري، فإنها وضعت الضرورات الاستراتيجية للبلاد أمامنا بوضوح، ويقول: «هدفنا ليس العودة إلى الظروف التي كانت قائمة قبل الحرب المفروضة؛ بل يجب أن نستفيد من هذه التجربة لبناء جامعة أقوى، وأكثر تمحوراً حول حل المشكلات، وأكثر استعداداً للمستقبل». ويشير وزير العلوم إلى المشاورات التي أجريت مع رئيس الجمهورية من أجل تخصيص اعتمادات خاصة لتحديث التعليم العالي، كاشفاً عن توجيه هذه الموارد لتجهيز المختبرات، وتوسيع فرص التفرد والزيارات البحثية، وتعزيز العلاقات العلمية؛ وهو نهج يبشر بالتحرك نحو بناء مستقبل أكثر إشراقاً وقدرة على الصمود لإيران. وفي هذا الحوار التفصيلي، يشرح وزير العلوم بصورة أدقّ أبعاد الدور الذي ستضطلع به وزارة العلوم والبحوث والتكنولوجيا في هذا التحول الاستراتيجي.

أكدتم في تصريحكم الأخيرة أن الجامعات في مرحلة ما بعد الحرب، إلى جانب ضرورة إصلاح أوضاعها الداخلية وتحديثها، ينبغي أن تكون في الخط الأمامي لإعادة بناء البلاد. هل يمكنكم أن توضحوا بصورة أدقّ الآلية التي سيجري من خلالها أداء هذا الدور؟

لا يُفترض بالجامعة أن تحل محل الجهاز التنفيذي؛ لكنها ينبغي أن تكون قادرة على تقديم حلول علمية وتكنولوجية للمشكلات الحقيقية التي تواجه البلاد. وفي مرحلة ما بعد الحرب أيضاً، تقع مسؤولية إعادة البناء على الأجهزة التنفيذية، فبما تستطيع الجامعة توفير المعرفة والتكنولوجيا اللازمتين لهذه العملية. واعتقد أنه ينبغي أن نذهب خطوة أبعد من مجرد إعادة البناء وأن نفكر في «إعادة الابتكار»؛ أي الأنود الأجزاء المتضررة إلى حالتها السابقة فحسب، بل أن يُعاد بناؤها، قدر الإمكان، بصورة أفضل وأكثر تطوراً مما كانت عليه، من خلال الاستفادة من أحدث المعارف.

وقد شاهدت نموذجاً على ذلك خلال زيارة أجريتها للإطلاع على عملية إعادة بناء المساكن الجامعية التي تضررت جراء الحرب في جامعة الشهيد بهشتي، وكذلك الموقع الجديد للمعهد أبحاث البرز. ففي عمليات إعادة البناء هذه، كان هناك حرص على ألا يُعاد ما تعرض للضرر إلى شكله السابق فحسب، بل أن تُهيأ ظروف أفضل من الماضي، مع مراعاة الاحتياجات الجديدة والتطورات التكنولوجية.

ويمكن اتباع النظرة نفسها في ما يتعلق بالصناعات والبنى التحتية وسائر القطاعات التي تضررت خلال الحرب المفروضة. ولتحقيق هذا الهدف، صُممت في وزارة العلوم آلية لإدارة عملية حل القضايا الكبرى للبلاد. فالوزارات، مثل وزارات الطاقة والنفط والصناعة والمناجم والتجارة والاتصالات والطرق والتنمية الحضرية، تطلق مشكلاتها واحتياجاتها، ومن ثم تقوم وزارة العلوم، استناداً إلى معرفتها بالقدرات العلمية والتخصصية الموجودة في البلاد، بربط الجامعات والمعاهد البحثية ومجمعات العلوم والتكنولوجيا القادرة في كل مجال بالجهاز المعني.

وبهذه الطريقة، تأتي الجامعة لمساعدة الأجهزة التنفيذية من خلال المجموعات التخصصية، والنوى المتمحورة حول حل المشكلات، والأبحاث التطبيقية، لكي تتم إعادة بناء البلاد بالاعتماد على القدرات العلمية والتكنولوجية المحلية، وبرؤية موجهة نحو المستقبل.

تحدثتم أيضاً عن الدور المحوري للجامعات في إعادة بناء البلاد. ما الذي تقصّدونه تحديداً بمفهوم إعادة البناء؟

عندما نتحدث عن إعادة البناء، فإننا لا نقصد فقط إعادة تشييد المباني والبنى التحتية المادية. لقد أظهرت البلاد خلال الحرب قدرة لافتة على مستوى الوحدة الوطنية والتضامن والاستقرار الاجتماعي، كما أظهر الشعب الإيراني مرة أخرى صموده وقدرته على التحمل. وفي الوقت نفسه، ألحقت الحرب أضراراً بالمجالات الاقتصادية والاجتماعية والصناعية والتكنولوجية والبيئية. ولذلك ينبغي النظر إلى إعادة بناء البلاد وإعادة ابتكارها في جميع هذه الأبعاد، ويمكن للجامعة، بما يتناسب مع إمكاناتها، المساعدة على ترميم

الحرب. لقد ألحقت الحرب المفروضة أضراراً بالجامعات والبنى التحتية العلمية والبحثية ورأس المال البشري للبلاد؛ لكنها في الوقت نفسه وضعت أمامنا بصورة أكثر وضوحاً بعض الضرورات التي ريمكانت أوليها اهتماماً بوتيرة أبطأ في الظروف الطبيعية.

ومن الدروس التي يجب أن نستخلصها من هذه التجربة: هشاشة بعض البنى التحتية، وضرورة تقليل التبعية في المجالات الاستراتيجية، وأهمية الحفاظ على النخب ودعمها، والحاجة إلى إقامة ارتباط أكثر جدية بين الجامعة وقضايا البلاد. وإذا أفضى هذا الإدراك إلى إصلاح السياسات واتخاذ قرارات محددة، فمن الممكن تحويل جانب من التهديد إلى فرصة لتعويض أوجه التأخر. وينبغي أن تكون النتائج الملموسة لهذه النظرة قابلة للمشاهدة داخل الجامعة. وفي هذا السياق، جرت محادثات مع رئيس الجمهورية بشأن تخصيص اعتمادات مالية لتحديث التعليم العالي. وينبغي تخصيص جانب من هذه الموارد لتجهيز المختبرات والبنى التحتية البحثية وتحديثها، فيما يُخصص جانب آخر لتوسيع فرص التفرد والزيارات البحثية للأساتذة والباحثين وتعزيز العلاقات العلمية. فنحن في بعض المجالات بحاجة إلى قفزة لتعويض الفجوة التي نشأت، وهذا الأمر غير ممكن من دون الاستثمار في البنى التحتية والمعدات ورأس المال البشري.

وينبغي للجامعة ما بعد الحرب أن تكون أكثر قدرة على الصمود وأكثر حداثة، وأن تكتسب قدرة أكبر في مجال التكنولوجيا الاستراتيجية، وأن يكون تعليمها وبحثها العلمي أكثر ارتباطاً بالاحتياجات البحثية للبلاد المستقبلية. وإلى جانب ذلك، يحظى الحفاظ على النخب واستقطابها، وتوفير الإمكانات لها لكي يكون لها تأثير فعلي، بأهمية خاصة. فهدفنا ليس مجرد إعادة الجامعة إلى الظروف التي كانت قائمة قبل الحرب. وكما نتحدث في عملية إعادة بناء البلاد عن «إعادة الابتكار»، ينبغي لنا أيضاً في مجال التعليم العالي أن نستفيد من هذه التجربة لبناء جامعة أقوى، وأكثر تمحوراً حول حل المشكلات، وأكثر استعداداً لمواجهة تحولات المستقبل.

ما دور الأساتذة والنخب الجامعية في هذا المسار؟ وكيف سيجري استخدام قدراتهم بصورة منمظمة؟

يجب أن يستند استخدام قدرات الأساتذة والنخب إلى معرفة دقيقة بإمكاناتهم وسجلاتهم. وفي الوقت الراهن، تتوفر لدينا معلومات مناسبة بشأن الأنشطة العلمية والبحثية وعقود أعضاء الهيئات العلمية المرتبطة بالصناعة، ومن المعروف أي الأساتذة لديهم تجارب ناجحة في حل مشكلات الصناعة والمجتمع، ومن تمكنوا من إنجاز مشروعاتهم في الوقت المحدد وبالجودة المناسبة. وفي الواقع، تشكلت قاعدة بيانات لقدرات الأساتذة والجامعات. وعند حالة المشكلات التي تطرحها الأجهزة والمؤسسات الصناعية، يجري، استناداً إلى هذه المعلومات، تحديد الأساتذة والجامعات الذين يمتلكون أكبر قدر من الكفاءة والخبرة ذات الصلة، وتشكيل فرق لحل المشكلات. وبهذه الطريقة، تخرج مشاركة المجتمع العلمي من حالتها الظرفية القائمة على المعارف والعلاقات الشخصية، وتتحول إلى آلية منمظمة.

أشّرتُم أيضاً إلى الخسارة المتمثلة في فقدان عدد من النخب العلمية والجامعية. ما هذا الفراغ العلمي والبشري؟

إن فقدان الكفاءات العلمية الفاعلة أمر بالغ الصعوبة والتأثير، ولا يمكن تعويضه بسهولة. فالثروة الأساسية لأي مجتمع هي موارده البشرية المبدعة والمتخصصة والملتزمة، وفقدان أي أستاذ أو نخبة علمية لا يعني فقدان شخص واحد فحسب، بل يعني فقدان جزء من خبرة البلاد ومعرفتها ورصيدها العلمي. وإلى جانب دعم الأسر والمجتمع الجامعي المتضرر، تقع على عاتقنا مسؤولية مهمة تتمثل في ضمان عدم توقف المسار العلمي لهؤلاء الأساتذة، ونهية الأراضي لنمو جيل جديد من الأساتذة والباحثين والنخب الشابة وإتاحة المجال أمامهم لأداء أدوارهم. ولهذا الغرض، سنعمل على توجيه إمكانات

الصلة. وفي المجال التكنولوجي، تمثل سياساتنا في الوقت نفسه استجابة فورية لظروف ما بعد الحرب، وتوجهاً متوسط وطويل الأمد. وعلى المدى القصير، تتمثل أولويتنا في الحفاظ على القدرات القائمة ودعم الأعمال التي تضررت. واليوم نعمل في البلاد ٦٠ حديقة للعلوم والتكنولوجيا، و٢٨٣ مركز نمو، و٢٣ مجمعاً للعلوم والتكنولوجيا، تضم أكثر من ١٦ ألف وحدة تكنولوجية ويعمل فيها أكثر من ١٦١ ألف شخص، والحفاظ على هذا الرصيد يحظى بأهمية كبيرة بالنسبة لنا.

ولهذا السبب نعمل على تأمين رأس المال التشغيلي، وتعزيز سلسلة التوريد، والحيلولة دون اضطرار الشركات التكنولوجية إلى تسريح موظفيها أو تقليص أعدادهم. أمّا في الأفق الأطول، فينبغي أن ننقل من أشكال الدعم المتفرقة إلى سياسة تكنولوجية قائمة على المهمات، وأن نتحمل حقائق العلوم والتكنولوجيا مهمات أكثر تحديداً بما يتناسب مع احتياجات عملية إعادة بناء البلاد. ويشكل النكء الاصطناعي، والاقتصاد الرقمي، والآلات والمعدات المتطورة، والتكنولوجيا الاستراتيجية، وأولويات هذه المرحلة.

وإلى جانب ذلك، ستتم متابعة تعزيز البنى التحتية شبه الصناعية لنحو ألفي وحدة تكنولوجية، وإنشاء ٥ مختبرات تصنيع مشتركة «فاب لاب»، وتحقيق توزيع جغرافي أكثر ملاءمة للبنى التحتية التكنولوجية، وإيلاء اهتمام أكثر جدية لمتطلبات الدفاع غير العامل وحماية المراكز التكنولوجية. وبالتالي، دخل جانب من عمليات المراجعة هذه مرحلة التنفيذ بالفعل، بينما سيجري تنفيذ الجانب الآخر تدريجياً وبما يتناسب مع إقرار البرامج وتأمين متطلباتها.

كيف سيجري توزيع أدوار الجامعات الكبرى والجامعات في المحافظات والمعاهد البحثية ومجمعات العلوم والتكنولوجيا ضمن هذه الخريطة الجديدة؟

يجري تقسيم العمل في هذه الخريطة استناداً إلى المزايا والقدرات والإمكانات التخصصية لكل جامعة ومؤسسة علمية. فالجامعات الكبرى والشاملة تملك بطبيعة الحال قدرة أكبر على الدخول في معالجة القضايا الوطنية والتكنولوجيا المتقدمة والمشروعات الكبرى والمتعددة التخصصات.

أمّا جامعات المحافظات، فينبغي أن ترتبط، أكثر من الماضي، بمشكلات مناطقها ومزاياها، وأن تؤدي دوراً في التنمية الإقليمية. وستدخل المعاهد البحثية، بما يتناسب مع مجالات تخصصها، في الدراسات الاستراتيجية ومعالجة القضايا التخصصية.

أما حصة حقائق العلوم والاحتياجات الجديدة للبلاد، تشمل هذه المراجعة مختلف مجالات التعليم والبحث والتكنولوجيا والثقافة، وقد بدأ جزء منها بالفعل في وقت سابق. وفي ما يتعلق بالعلوم الأساسية والعلوم الإنسانية والاجتماعية، أعدت وثيقتان منفصلتان بهدف تعزيز مكانة هذه المجالات ومهماتها بما يتناسب مع التحولات والاحتياجات الجديدة للبلاد.

أشّرتُم في تصريحكم إلى أن هذه الحرب يمكن أن تتحول إلى فرصة تاريخية لتعويض أوجه التأخر. كيف ينبغي لهذه الفرصة أن تقضي إلى نتائج ملموسة تحديداً في مجال التعليم العالي؟

عندما نتحدث عن الفرصة، فإننا لا نقصد بأي حال من الأحوال تجاهل الخسائر التي سببتها

البحثية تشكل فرق حل المشكلات، فيما توفر مجمعات العلوم والتكنولوجيا القدرات التكنولوجية والمسار اللازم لتحويل الحلول إلى منتجات وخدمات؛ وبإلطبع، فإن حضور الجامعة في عملية إعادة بناء البلاد لا يقتصر على المشروعات الفنية والتكنولوجية. فجانبا من هذه العملية يرتبط بالمجالين الاجتماعي والثقافي، وهنا تبرز أهمية قدرات الأساتذة والطلاب والجمعيات العلمية والتنظيمات الجامعية.

ونسعى إلى أن نتناح، إلى جانب النوى المتخصصة لحل المشكلات، الأرضية اللازمة لمشاركة المجتمع الجامعي في معالجة القضايا الاجتماعية والثقافية للبلاد أيضاً. وبوجه خاص، ينبغي للطلاب والشباب النخب أن يشعروا بأن لهم حصة ومسؤولية في بناء غد إيران. وجانب آخر من هذا البرنامج يتمثل في تقديم الدعم الموجه للنخب والمبتكرين الذين سيصنعون المستقبل العلمي والتكنولوجي لإيران. وفي هذا الإطار، جرى بالتعاون مع معاونتي البحث والتكنولوجيا في وزارة العلوم، تخصيص دعم يصل إلى مليار تومان لكل مشروع للرسائل والأطروحات الجامعية الموجهة نحو إنتاج منتج. كما جرى في المجالين الاستراتيجيين للمياه والطاقة وضع منح تصل إلى ٥٠٠ مليون تومان لتطوير المنتجات.

من جهة أخرى، حُصص دعم يصل إلى ٤٠٠ مليار تومان لإنشاء مراكز ابتكار للذكاء الاصطناعي، بمشاركة الصناعات الكبرى داخل مجمعات العلوم والتكنولوجيا، كما وضعت تسهيلات تصل إلى ملياري تومان في مجال صناعة النماذج الأولية والتسويق التجاري. وإضافة إلى ذلك، جرى تخصيص تسهيلات ائتمانية لدعم الأنشطة البحثية والتكنولوجية والتسويق التجاري لأفكار أعضاء الفريق الوطني لأولمبياد الذكاء الاصطناعي. وتقوم رؤيتنا على ألا يكون الشباب النخب مجرد متلقين للدعم، بل يجب توفير الإمكانات التخصصات، تمثل قدرة مهمة نتيج المجتمع العلمي الدخول بصورة منمظمة في معالجة قضايا البلاد.

وفي الأساس، أصبحت قضايا البلاد اليوم مترابطة إلى درجة لا يمكن معها التوصل إلى حلول مستدامة من دون اعتماد رؤية متعددة التخصصات. وقد بدأت هذه العملية بالفعل منذ الآن. ففي الاجتماعات التي عقدها رئيس الجمهورية مع مختلف الفروع العلمية، جرى إطلاع أساتذة تخصصات تمتد من الاقتصاد والإدارة إلى العلوم الاجتماعية والفنون والتاريخ والأدب على القضايا الكبرى التي تواجه البلاد، وقدموا في المقابل آراءهم وحلولهم.

وفي بعض الحالات، دخل أساتذة ومجموعات جامعية بالفعل في عملية حل المشكلات لصالح أجهزة كانت قد أعلنت عن احتياجاتها. وبالتالي، فإن إعادة البناء، وفق رؤيتنا، مفهوم شامل يمتد من الاقتصاد والصناعة إلى المجتمع والثقافة والبيئة والتكنولوجيا، فيما تشكل القدرات البشرية ورأس المال الاجتماعي للبلاد نقطة الربط بين جميع هذه المجالات.

أشّرتُم إلى أن الجامعات ستكون في الخط الأمامي لإعادة البناء، ضمن أي برامج وهياكل سيترجم هذا الحضور عملياً؟

لكي يصبح هذا الدور عملياً، ينبغي قبل كل شيء إطلاع الجامعات والمعاهد البحثية ومجمعات العلوم والتكنولوجيا على المشكلات الحقيقية التي تواجه البلاد. ولهذا الغرض، وضعنا ثلاثة مسارات:

المسار الأول هو أن تقوم الوزارات والأجهزة التنفيذية بإبلاغ «مكتب إدارة حل القضايا الكبرى للبلاد» في وزارة العلوم بالمشكلات التي تواجهها، بحيث يتم، بما يتناسب مع كل مشكلة، تحديد القدرات العلمية والتكنولوجية ذات الصلة وربطها بالجهاز المعني. أمّا المسار الثاني، فيتمثل في القضايا والأولويات التي تُطرح على مستوى الحكومة، ويمكن للجامعات أن تدخل على خط العمل من أجل حلها. والمسار الثالث يجري على مستوى المحافظات، حيث يجري تحديد مشكلات كل منطقة بالتعاون بين إدارة المحافظة والجامعة المرجعية فيها، ومن ثم تشكيل فرق تخصصية لمعالجتها.

وتضطلع وزارة العلوم في المسارات الثلاثة بدور الداعم والميسر. فالجامعات والمعاهد