

## من الصحافة الإيرانية

## من الصمود إلى الدبلوماسية.. إيران توّظف حضورها الدولي لترسيخ روايتها العالمية

اعتبر وزير التراث الثقافي والسياحة والحرف اليدوية «سيد رضا صالحى اميرى» أن مشاركة الوفد الإيراني في الاجتماع الـ١٢٦ للمجلس التنفيذي لمنظمة السياحة العالمية في إسبانيا شكّلت محطة مهمة لإعادة تقديم صورة الجمهورية الإسلامية الإيرانية أمام المجتمع الدولي، في مرحلة حساسة أعقبت الحرب الأخيرة المفروضة التي شاركت فيها الولايات المتحدة والبيان الصهيوني ضد إيران، مؤكداً أن هذه المشاركة عكست قدرة طهران على الجمع بين الصمود في الميدان والانفتاح على الحوار والسلام في الساحات الدولية.

وأضاف الكاتب، في مقال له في صحيفة «شرق»، يوم الأربعاء ١٧ حزيران/ يونيو، أن هذه المشاركة أتاحت فرصة مباشرة لنقل صوت الشعب الإيراني إلى العالم، وشرح حقيقة ما تعرضت له البلاد من عدوان، مع التركيز على التّعبّد الإنساني للحرب وضرورة عودة المجتمع الدولي إلى مبادئ العدالة والعقلانية واحترام الكرامة الإنسانية، مشيراً إلى أن ردود فعل العديد من المسؤولين والخبراء الدوليين أظهرت تعاطفاً واضخماً مع إيران وموقفها. وتابع الكاتب أن الاجتماعات الثنائية التي عقدها الوفد الإيراني مع عدد من الدول، بينها نيجيريا واليونان والصين وناميبيا، أسست لمسار جديد من التعاون السياحي والثقافي، بما يعزز العلاقات الدولية لإيران ويفتح آفاقاً اقتصادية وتنموية جديدة، خاصة في مجالات السياحة البحرية، التبادل الثقافي، وتوسيع حضور إيران في الأسواق الآسيوية والإفريقية. ولفت صالحى اميرى إلى أن الجمهورية الإسلامية الإيرانية ركزت خلال اللقاءات الرسمية على تقديم السياحة كأداة استراتيجية لتعزيز السلام، وتقوية التنمية المتوازنة، ودعم المجتمعات المحلية، مستعرضة مبادرات وطنية ناجحة تعكس قدرة إيران على تحويل إمكاناتها الحضارية والإنسانية إلى مشاريع تنموية مؤثرة على المستوى الدولي. وأوضح أن التجربة الأخيرة أكدت مجدداً أن قوة إيران الحقيقية تكمن في تماسك شعبها، وهويتها التاريخية، وقدرتها على مواجهة الضغوط الخارجية دون التخلي عن نهج الحوار والتواصل البناء مع العالم.

واختتم الكاتب بالتأكيد على أن رسالة إيران إلى المجتمع الدولي واضحة، وهي أن الجمهورية الإسلامية الإيرانية قادرة على تحويل معاناة المواجهة إلى فرصة لبناء الثقة الدولية، وترسيخ الحوار بين الشعوب، والمساهمة الفاعلة في صياغة مستقبل عالمي يقوم على التعاون والاستقرار بدلاً من الصراعات والمواجهات.

## التفاهم مع واشنطن يكرّس صمود إيران ويؤسس لمرحلة جديدة من المكاسب الاستراتيجية

رأى الناشط السياسي الإيراني «علي محمد نمازي» أن التفاهم الأخير الذي أفضى إلى وقف إطلاق النار بعد أسابيع طويلة من المواجهة العسكرية المكثفة، يعكس نجاح إيران في فرض معادلات جديدة على الولايات المتحدة، بعدما أثبتت قدرتها على الدفاع الشامل وحماية مصالحها الاستراتيجية، مدافعاً واشنطن إلى القبول بمسار التفاهم بدل الاستمرار في التصعيد العسكري.

وأضاف الكاتب، في مقال له في صحيفة «جهان صنعت»، يوم الأربعاء ١٧ حزيران/ يونيو، أن الطرف الأمريكي دخل المواجهة وهو يعتقد بإمكانية حسمها سريعاً، إلا أن الرد الإيراني الحازم، سواء عبر التحكم بممرات الطاقة الحيوية في مضيق هرمز أو عبر استهداف القواعد الأميركية في المنطقة، أدى إلى تغيير الحسابات الأميركية ودفعها للبحث عن مخرج سياسي يحد من خسائرها. وتابع الكاتب: أن الخلافات العميقة الممتدة منذ عقود بين طهران وواشنطن جعلت الوصول إلى اتفاق شامل أمراً معقداً، ما استدعى الانتقال أولاً إلى مرحلة تفاهم أولي يمهّد تدريجياً لمعالجة الملفات العالقة بين الجانبين ضمن توازن يحفظ المصالح الإيرانية. ولفت نمازي إلى أن الضغوط المتزايدة على الإدارة الأميركية، وخصوصاً استعجال الرئيس الأمريكي في إنهاء المواجهة، أظهرت حجم المأزق الذي واجهته واشنطن بعدما فشلت رهاناتها الأولية في فرض وقائع ميدانية لصالحها. وأوضح الكاتب أن وقف إطلاق النار واستئناف حركة التجارة ونشاط الضغوط البحرية يمثل فرصة مهمة أمام إيران لتعزيز الاستقرار الداخلي وإعادة تنشيط الاقتصاد، مؤكداً أن المرحلة المقبلة تتطلب إدارة المفاوضات بحكمة تضمن تحقيق أكبر قدر من المكاسب الوطنية بأقل التنازلات الممكنة.

واختتم الكاتب بالتأكيد على أن إيران مطالبة باستثمار هذه المرحلة لتعزيز التهيئة الإقليمية، وترسيخ سياسة قائمة على المصالح الوطنية، بما يضمن حماية موقعها الاستراتيجي وتعزيز مكانتها في المعادلات الدولية المقبلة.

## حرب إيران تكشف مأزق واشنطن وتسقط رهانات الهيمنة الأميركية

رأى الكاتب الإيراني «مهدي حسني» أن الحرب الأخيرة التي شنتها الولايات المتحدة والكيان الصهيوني ضد الجمهورية الإسلامية الإيرانية كشفت فشلاً استراتيجياً واضخماً، بعدما عجزت عن تحقيق الأهداف الكبرى التي تم الإعلان عنها منذ بداية عملية «الغضب الملحمي»، وفي مقدمتها إضعاف القدرات العسكرية الإيرانية، وإجبار طهران على الاستسلام الكامل، وإنهاء نفوذها الإقليمي، الأمر الذي أكد مجدداً قدرة إيران على فرض معادلات الرد والصمود في مواجهة الضغوط الخارجية.

وأضاف الكاتب، في مقال له في صحيفة «وطن امروز»، أمس الأربعاء ١٧ حزيران/ يونيو، أن تقرير مجلة «فورن أفيرز» الأميركية أقرّ بأن الولايات المتحدة حققت بعض المكاسب التكتيكية المحدودة، إلا أن ذلك لم ينجح في تغطية الإخفاق الاستراتيجي الكبير، خاصة بعد فشلها في تشكيل تحالف دولي واسع ضد إيران أو إقناع المجتمع الدولي بأن طهران تمثل تهديداً يستدعي هذه المواجهة العسكرية.

وتابع الكاتب: أن الحرب أظهرت استنزافاً خطيراً للقدرات العسكرية الأميركية، إذ اضطرت واشنطن لاستهلاك كميات ضخمة من الذخائر المتطورة والصواريخ الاستراتيجية، في وقت كشفت فيه المواجهة محدودية قدرة الولايات المتحدة على خوض حروب طويلة الأمد وإدارة نزاعات متزامنة على أكثر من جبهة دولية.

ولفت حسني إلى أن هذه المواجهة وجهت ضربة مباشرة لصورة الولايات المتحدة باعتبارها الضامن الأمني لمنطقة الشرق الأوسط، بعدما فشلت في تحييد القدرات الإيرانية أو منع طهران من استخدام أوقافها الاستراتيجية، بما في ذلك الضغط على الملاحة البحرية وإرباك الاقتصاد العالمي عبر التحكم بالممرات الحيوية. وأوضح أن تداعيات الحرب عمقت كذلك حالة عدم الثقة بين واشنطن وحلفائها في الخليج الفارسي، حيث باتت الدول الحليفة تشكل أكثر من أي وقت مضى بقدرة الولايات المتحدة على الوفاء بالتزاماتها الأمنية وحماية مصالحها الإقليمية.

واختتم الكاتب بالتأكيد على أن الحرب ضد إيران أثبتت أن أي مواجهة طويلة مع الجمهورية الإسلامية الإيرانية ستعرض أثماناً عسكرية وسياسية واقتصادية باهظة على الولايات المتحدة، فيما يواصل صمود طهران إعادة تشكيل موازين القوى الإقليمية والدولية بصورة متسارعة.



## أوراق القوة الكامنة لدى إيران

سید محمد حسینی، خیر قزوینی

على مدى عقود، ركز تحليل قوة إيران في الأدبيات الجيوسياسية بصورة رئيسية على عنصرين أساسيين: الاحتياطات الضخمة من الهيدروكربونات والموقع الاستراتيجي في مضيق هرمز. وكما دار الحديث عن أدوات الضغط التي تمتلكها إيران، انصب الاهتمام على سوق النفط وصادرات الطاقة وأمن الملاحة في الخليج الفارسي. إلا أن التطورات التي شهدتها السنوات الأخيرة تشير إلى أن بنية القوة في الاقتصاد العالمي تتغير بسرعة، وأن مصادر جديدة للتأثير والردع أخذت في الظهور. فالعالم اليوم لم يعد يدور حول النفط وحده. فقد أصبحت قضايا الأمن الغذائي، والمواد الأولية للصناعات المتقدمة، وسلاسل الإمداد الزراعية، ومصادر الطاقة الناشئة، تحظى بالأهمية نفسها التي كان يحظى بها النفط في القرن العشرين. وفي مثل هذه الأجواء، تمتلك إيران قدرات وإمكانات لم تحظ بالقواعد الأميركية في الماضي؛ لكنها قد تتحول مستقبلاً إلى أوراق فعالة للمساومة الجيوسياسية.

وأصبح إدراك هذه الحقيقة أكثر أهمية بالنسبة لصناع القرار في الغرب، لأن مظاهر الاعتماد الاقتصادي الجديدة لا تُعتمد بالضرورة في إطار النفط والغاز، بل تشكل في قطاعات ترتبط بصورة مباشرة بالأمن الغذائي وأمن الطاقة العالمي في المستقبل.

**الأسمدة الكيميائية؛ عامل مؤثر ومنسي في الأمن الغذائي العالمي**  
كشفت الحرب الأوكرانية وأزمات سلاسل الإمداد العالمية عن حقيقة مهمة مفادها أن الأمن الغذائي العالمي يعتمد على توفر الأسمدة الكيميائية بصورة مستقرة، قبل اعتماده على الحقول الزراعية. فقد أدى ارتفاع أسعار الغاز الطبيعي خلال السنوات الأخيرة إلى قفزة كبيرة في تكاليف إنتاج الأسمدة الكيميائية. وأظهرت العديد من الدراسات الاقتصادية أن أي اضطراب في سوق الأسمدة قد يخلف آثاراً أوسع بكثير من الاضطرابات التي تصيب أسواق بعض المحاصيل الزراعية. فضعف الوصول إلى الأسمدة يؤثر مباشرة في إنتاج الحبوب والحبوب الزراعية وأسعار المواد الغذائية.

وفي هذا المجال تتمتع إيران بمزايا مهمة، إذ تمتلك مواردها ثلث من الغاز الطبيعي، وقدرات كبيرة على إنتاج البوريا، فضلاً عن موقع جغرافي ملائم لتصدير منتجاتها إلى الأسواق الإقليمية، الأمر الذي جعل طهران أحد اللاعبين المحتملين المهمين في سوق الأسمدة الكيميائية. وتتنحى أهمية هذه القضية أكثر في ظل مواجهة العديد من كبار منتجي الأسمدة في العالم قيوداً على التصدير وضغوطاً بيئية وارتفاعاً في تكاليف الإنتاج. وخلال الأشهر الأخيرة، فرضت الصين أيضاً حصاراً تصديرياً جديداً على البوريا بهدف إدارة سوقها الداخلية. ويشير هذا النهج إلى أن سوق

الأسمدة العالمية دخل تدريجياً مرحلة حساسة واستراتيجية. وفي مثل هذه الظروف، فإن الدولة القادرة على توفير إنتاج مستدام وصادرات موثوقة من الأسمدة الكيميائية لن تكون مجرد مُصدّر للمنتجات البتروكيميائية، بل ستصبح جزءاً من معادلة الأمن الغذائي العالمي. الأسمدة العالمية دخل تدريجياً مرحلة حساسة واستراتيجية. وفي مثل هذه الظروف، فإن الدولة القادرة على توفير إنتاج مستدام وصادرات موثوقة من الأسمدة الكيميائية لن تكون مجرد مُصدّر للمنتجات البتروكيميائية، بل ستصبح جزءاً من معادلة الأمن الغذائي العالمي.

## تحليل تداعيات الانتخابات الأخيرة في أرمينيا

متعددة، بينما يبدو أن استثمارات الاتحاد الأوروبي، وممرات النقل الجديدة، وتنوع الشركاء، تساعد في الحفاظ على النمو الاقتصادي وتوفير فرص للتنمية المستدامة، رغم استمرار تحديات المرحلة الانتقالية والضعف المحتمل من موسكو. وعلى المدى البعيد، يمكن لهذا الابتعاد التدريجي أن يعزز السيادة والمصالح الوطنية.

وترى حيدري أن التحول في السياسة الخارجية نحو الغرب يمثل خياراً استراتيجياً طويلاً الأمد تعود جذوره إلى أحداث عام ٢٠١٨ المعروفة بالثورة المخملية الأرمينية، وقد تسارع هذا المسار بفعل التطورات التي أعقبت الحرب في أوكرانيا وتراجع مكانة روسيا. وقد أسهم فوز باشيبيان الأخير في ترسيخ هذا النهج، غير أن المنطق يقتضي عدم اعتباره تحولاً غير قابل للتراجع بصورة كاملة، لأنه يبقى مرتبطاً بالتقدم في عملية السلام مع أذربيجان وبمدى القدرة على إدارة المخاطر المختلفة. ويبدو أن هذا التحول يمثل استجابة للتغيرات الجيوسياسية ومحاولة لإيجاد توازن أفضل في العلاقات الدولية.

كما أوضحت أن «دور الانتخابات الأخيرة في العلاقات مع روسيا يمكن اعتباره، إلى حد كبير، عاملاً مضعفاً عن تقديم دعم فعال خلال أزمات قره باغ، وأوقفت أرمينيا عملياً مشاركتها في منظمة معاهدة الأمن الجماعي، وبدأت في تأمين احتياجاتها العسكرية من فرنسا والهند، كما وسعت تعاونها مع الاتحاد الأوروبي. وقد عززت القمم المهمة التي استضافتها بريفان والقوانين المرتبطة بمسار التعاون هذا التوجه، فيما أكدت الانتخابات الأخيرة أنه يمثل خياراً واعياً لدى شريحة واسعة من المواطنين، ويُنتظر إلى هذا المسار على أنه محاولة جادة لتنويع العلاقات الخارجية وتحقيق أمن وتنمية أكثر استدامة. وأكدت الخبرة، في حوارها عن تداعيات ابتعاد أرمينيا عن روسيا، أن «هذا الابتعاد يحمل نتائج مزدوجة تستوجب دراسة دقيقة تستند إلى الوقائع. فمن الناحية الأمنية، يؤدي تراجع الضمانات التقليدية التي كانت توفرها موسكو إلى زيادة المخاطر على المدى القصير، ولا سيما في مواجهة الضغوط المحتملة من إدارة المخاطر المختلفة. ويبدو أن هذا التحول يمثل استجابة للتغيرات الجيوسياسية ومحاولة لإيجاد توازن أفضل في العلاقات الدولية.

لأمن سلاسل الإمداد. ويوفر هذا التوجه فرصاً جديدة للدول القادرة على تقديم نفسها بوصفها مورداً موثوقاً يمكن الاعتماد عليه.

## دور مضيق هرمز في إعادة تعريف القوة التفافضية الإيرانية

لسنوات طويلة، كان يُنظر إلى الموقع الإيراني على أنه أهم ورقة استراتيجية تمتلكها البلاد، وذلك بحكم موقعها في مسار نقل الطاقة عبر مضيق هرمز. ولا تزال هذه القراءة تحتفظ بأهميتها؛ لكنها لم تعد تنظر الصورة كاملة. فإيران تمتلك اليوم القدرة على التأثير في المعادلات العالمية في مجالات تتجاوز الطاقة الأحفورية. فسوق الأسمدة الكيميائية، والصناعات البتروكيميائية، واقتصاد الهيدروجين الناشئ، جميعها يمكن أن تتحول إلى مصادر جديدة للتأثير الجيوسياسي. وتكمن أهمية هذه القدرات في أنها، بخلاف النفط، أقل عرضة للاستبدال السريع، كما أنها ترتبط مباشرة بالاحتياجات الأساسية للمجتمعات البشرية. فالأمن الغذائي وأمن الطاقة في المستقبل مجالان لا تستطيع الدول أن تتعامل معهما بقدر من الأمبالاة والتجاهل.

إن العالم يتجه نحو مرحلة جديدة لا تُقاس فيها القدرة الجيوسياسية بمجرد عدد براميل النفط أو حجم صادرات الطاقة. فقد أصبحت سلاسل الإمداد، والأمن الغذائي، والتكنولوجيات الحديثة، والطاقة النظيفة، عناصر حاسمة في تحديد القوة الوطنية.

وفي هذا الإطار، تمتلك إيران إمكانات تتجاوز دورها التقليدي في سوق النفط. فإنتاج الأسمدة الكيميائية، والوصول إلى مصادر طاقة منخفضة الكلفة، والموقع الترانزيتي المتميز، والقدرة على الانخراط في اقتصاد الهيدروجين، كلها عوامل يمكن أن تشكل أدوات جديدة لتعزيز القوة التفافضية للبلاد.

إن مستقبل الجغرافيا السياسية لإيران لن يُصنع في مضيق هرمز وحده. فجزء من هذا المستقبل سيتشكل في الحقول الزراعية حول العالم، وفي مصانع إنتاج الأسمدة، وفي شبكات نقل الطاقة النظيفة؛ هناك حيث تُمارس القوة عبر مسارات أقل ظهوراً للعيان؛ لكنها أكثر عمقاً واستدامة وتأثيراً.

من الحصول على موقع مؤثر في سلسلة إنتاج الهيدروجين ونقله ستؤدي دوراً مهماً في نظام الطاقة العالمي القادم.

ومن الناحية الجغرافية والطاقوية، تمتلك إيران إمكانات ملحوظة في هذا المجال. فمصادر الطاقة الواسعة، وإمكانية الوصول إلى المياه المفتوحة، وموقعها العابر للممرات التجارية، وقدرتها على الارتباط بالأسواق الآسيوية والأوروبية، كلها عوامل تهيئ الظروف لكي تتحول إيران على المدى الطويل إلى أحد اللاعبين المهمين في اقتصاد الهيدروجين؛ وبطبيعة الحال، فإن تحقيق هذه الإمكانيات يتطلب استثمارات ونقلًا للتكنولوجيات وتخطيطاً طويل الأمد، إلا أن أهميتها الاستراتيجية كبيرة إلى درجة لا يمكن معها استبعادها من معادلات الجغرافيا السياسية المستقبلية.

**القوة في عصر سلاسل الإمداد**  
أحد أهم الدروس المستفادة من الأزمات الأخيرة هو أن مفهوم القوة يشهد تحولاً متسارعاً. ففي الماضي كان التحكم بالموارد الخام وحده يشكل مصدر الأهمية، أما اليوم فقد أصبح التحكم بسلاسل الإمداد يحظى بأهمية أكبر.

فالدولة التي تتمكن من التركيز داخل الحلقات الحيوية للاقتصاد العالمي ستكتسب مكانة قد تكون أكثر تأثيراً حتى من القوة العسكرية. وتتجلى هذه الحقيقة بوضوح في قطاعات أشباه الموصلات، والعناصر النادرة، والبطاريات المتقدمة، وحتى الأسمدة الكيميائية. وفي مثل هذه الظروف، ينبغي لإيران أن تتجاوز النظرة التقليدية للجغرافيا السياسية المرتكزة على النفط. فالقوة الاقتصادية المستقبلية لن تُعرف فقط من خلال تصدير النفط الخام، بل إن المشاركة في سلاسل الإنتاج، والحضور في الصناعات الاستراتيجية، والاضطلاع بدور في الأمن الغذائي وأمن الطاقة العالميين، ستشكل جميعها مصادر جديدة للقوة الوطنية.

وتكتسب هذه التحولات أهمية خاصة في وقت تعيد فيه العديد من الدول النظر في أنماط اعتمادها الاقتصادي. فقد دفعت الحروب والعقوبات والأزمات الجيوسياسية الحكومات إلى إيلاء اهتمام أكبر

للفنود الروسي. فعلى الرغم من الحملة التي خاضتها القوى المعارضة القريبة من موسكو، أظهر فوز باشيبيان أن النفوذ الروسي أخذ في التراجع وأن أرمينيا تتجه نحو سياسة خارجية أكثر استقلالية. وفي الوقت نفسه، فإن وجود أحزاب مقربة من روسيا تشغل نحو ٣٠٪ من مقاعد البرلمان يؤكد أن هذا الابتعاد يجب أن يتم بحذر شديد وبمنطق دبلوماسي يضع المصلحة الوطنية في المقدمة حفاظاً على الاستقرار.». وعن أسباب فوز حزب العقد المدني، أشارت حيدري إلى الإدارة النسبية للمشكلات الاقتصادية، وتقديم الانتخابات على أنها خيار بين السلام والمغامرة، وغياب بديل معارض قوي، إضافة إلى الدعم الشعبي لسياسة تنويع العلاقات الخارجية، ومضيفة: أن هذه العوامل ترتبط أيضاً بحالة الاستياء من الاعتماد الطويل على روسيا وبالرغبة في تبني مقاربات أكثر واقعية لتحقيق الأمن والتقدم. ومن خلال أصواتهم، أيد المواطنون مساراً يضع في مقدمة أولوياته تقليل مخاطر الاعتماد المفرط على طرف واحد. وفيما يتعلق بالفرص والتهديدات الناجمة عن احتمال تقارب أرمينيا مع الاتحاد الأوروبي، أوضحت: أن هذا التقارب قد يتيح

فرصاً تتمثل في زيادة الاستثمارات الأجنبية، والوصول إلى الأسواق المتقدمة، وتنفيذ إصلاحات مؤسسية وتعزيز سيادة القانون، وتطوير ممرات الطاقة، بما يدعم التنمية طويلة الأمد. غير أن هناك أيضاً تحديات تتمثل في الضغوط الاقتصادية الروسية، والتوترات الإقليمية، وصعوبة الانتقال من البنى الأرواسية القائمة. ومن ثم فإن الإدارة الدقيقة والمتدرجة لهذا التوازن تمثل مفتاح الاستفادة القصوى من المزايا وتقليل المخاطر.

وفي ختام الحوار، أوضحت حيدري أن تراجع اعتماد أرمينيا على روسيا قد يدفع ميزان القوى في جنوب القوقاز نحو مزيد من التعددية والتنوع.

فمع انحسار النفوذ الروسي، تتسع المساحة أمام الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة والهند وشبكات التعاون الجديدة، الأمر الذي قد يسهم في تحقيق سلام أكثر استدامة. ورغم وجود خطر حدوث فراغ أمني على المدى القصير، فإن المؤشرات تشير إلى أن هذا المسار، على الرغم من التحديات، قد يشكل خياراً مناسباً لتعزيز سيادة والأمن المستدام والتنمية الاقتصادية في أرمينيا، ويعيد تشكيل التوازنات الإقليمية لمصلحة قدر أكبر من الاستقلالية.

متعددة، بينما يبدو أن استثمارات الاتحاد الأوروبي، وممرات النقل الجديدة، وتنوع الشركاء، تساعد في الحفاظ على النمو الاقتصادي وتوفير فرص للتنمية المستدامة، رغم استمرار تحديات المرحلة الانتقالية والضعف المحتمل من موسكو. وعلى المدى البعيد، يمكن لهذا الابتعاد التدريجي أن يعزز السيادة والمصالح الوطنية.

وترى حيدري أن التحول في السياسة الخارجية نحو الغرب يمثل خياراً استراتيجياً طويلاً الأمد تعود جذوره إلى أحداث عام ٢٠١٨ المعروفة بالثورة المخملية الأرمينية، وقد تسارع هذا المسار بفعل التطورات التي أعقبت الحرب في أوكرانيا وتراجع مكانة روسيا. وقد أسهم فوز باشيبيان الأخير في ترسيخ هذا النهج، غير أن المنطق يقتضي عدم اعتباره تحولاً غير قابل للتراجع بصورة كاملة، لأنه يبقى مرتبطاً بالتقدم في عملية السلام مع أذربيجان وبمدى القدرة على إدارة المخاطر المختلفة. ويبدو أن هذا التحول يمثل استجابة للتغيرات الجيوسياسية ومحاولة لإيجاد توازن أفضل في العلاقات الدولية.