

بالنسبة لنا، لكن كل جهودنا هي القيام بالمهمة التي تم تكليفنا بها بأحسن وجه.

خدمة أخرى قدمناها لإخواننا العراقيين منذ البداية هي نقل الكهرباء من إيران إلى العراق، والتي سبقت كل هذه الأنشطة التي ذكرتها. حيث حاولنا خلال تلك السنوات، تعزيز خطوط النقل بين البلدين، لكي نمكن من إيصال الكهرباء لآخوتنا في العراق، وقد تحقق ذلك، وأعتقد ان حوالي ١٥٠٠ ميغاواط من الكهرباء يتم تبادلها بيننا وبين العراق، ونحن الآن مترامنون مع الشبكة العراقية، وهاتان الشبكتان متصلتان بالفعل وبمكثمتنا تبادل الطاقة مع بعضهما البعض. بالطبع لا يزال لدينا مشاكل تتعلق بالقيود التي تسببها العقوبات في المبادلات المالية.

#### هل تقتصر المشاكل فقط على العقوبات ومشاكل مصرفية أم هناك مشاكل أخرى؟

الدكتور علي آبادي: لا تعاني أي شركة تتبع للدول الأخرى وتعمل في العراق من العقوبات، لكننا نعاني من العقوبات المصرفية، ولولا هذه المشكلة يمكنني القول بكل تأكيد أننا قادرون على توليد ١٠٠٠ ميغاواط من الكهرباء في العراق. في الوقت الراهن، فإن بناء محطات الكهرباء وحل مشكلة الكهرباء في العراق يعتبر عملاً سهلاً بالنسبة لشركة مينا، لأننا بنينا ما يقرب من ٣٠ ألف ميغاواط من محطات الطاقة في إيران في هذه السنوات، لكن ظروف العمل في إيران مختلفة.

طبعاً فإن قطاع الكهرباء لا يقع تحت طائلة الحظر، والعراقيون قد حصلوا على التصاريح اللازمة، لكن هناك عقبات أبطن العمل، وأنا أقول لكم وللشعب العراقي؛ إذا أزيلت هذه العوائق من الممكن حل مشكلة الكهرباء في العراق بسرعة وبسعر جيد جداً، وأكثر تنافسية بكثير من الأسواق الإقليمية، وبسبب قرب العراق من إيران، يمكن حل مشكلة الكهرباء في العراق بسرعة وتزويد الشعب العراقي بالكهرباء المستقرة والموثوقة والمناسبة.

بالإضافة إلى موضوع إنتاج الكهرباء، هناك قضية أخرى تتعلق بالإنتاجية، لأنه في الأساس، وعلى الرغم من أنه دعوات التحذير من الإسراف في استهلاك الكهرباء، فإننا نواجه تحدي نقص الإنتاجية في إيران والعراق ودول المنطقة بسبب الإسراف في استهلاك الكهرباء.

أي، بالإضافة إلى مؤشر الإنتاجية في الإنتاج أو النقل أو التوزيع، هناك أيضاً هذه المسألة، ويمكن عمل أشياء جيدة جداً في هذه القطاعات أيضاً؛ يتم استهلاكها في الخدمة والصيانة وزيادة إعادة تأهيل وزيادة الطاقة في محطات توليد الكهرباء وزيادة الكهرباء المنتجة من الوقود الموجود بها، والحد من التلوث وتقديم العشرات من مشاريع الإنتاج.

طبعاً الحكومة العراقية والجهات ذات العلاقة لديها خطط مهمة ولكن يجب توفير الشروط ومبنا مستعدة لمناقشة كل هذه القضايا مع إخواننا وزملائنا العراقيين.



#### ٦ سجاداسلامي

ان شركة "مينا"، رائدة في مجال الطاقة والهندسة، والتي تنشط في المنطقة العربية وغرب آسيا، وكذلك في بقية نقاط العالم. وهي الشركة التي تمكنت من توفير الكهرباء للبلاد، ولديها كامل الاستعداد لمعالجة مشاكل الكهرباء في دول مثل العراق وسوريا ولبنان، اذا سمح الاستعمار بذلك!

تستحق المقابلة مع الدكتور علي آبادي المدير التنفيذي لهذه الشركة كل الصعوبات والمتابعة التي تمت لمدة ٦ اشهر لإجراء هذه المقابلة. هذه المقابلة الفريدة التي تناقش جزءاً من قدرات واستعدادات إيران للعب دور ريادي في المنطقة والعالم، ولكن....

لمعرفة مغزى لكن، لابد من قراءة هذه المقابلة:

## قصة شركة إيرانية اختطفت كلينتون صفقتها شخصياً

### المسألة الثانية في لبنان، هي أن للسياسة والسياسيين تأثيراً كبيراً هناك، لكن من الناحية الفنية، فإن العمل في لبنان بسيط للغاية

أعلننا عن استعدادنا للتبرع بوحدة توليد كهرباء للشعب العراقي وتم بناء محطة كهرباء الحديرية هناك لصالح الشعب العراقي وخاصة زوار الحرمين الشريفين في كربلاء والأضرحة الأخرى. وأنا وزير الطاقة الإيراني والعراقي، ذهبتا لتدشين هذه المحطة حيث التقى السيد قاسم الفهداري وزير الطاقة العراقي كلمة مباشرة بهذه المناسبة.

علاقتنا مع السيد الفهدادي كانت جيدة وقد التقينا به عدة مرات حول مينا وقاموا بزيارة مينا وبعد حفل الافتتاح قدمنا عدة مقترحات لتقديم الخدمات للعراقيين بالنسبة للمحطة المذكورة وأن مينا مستعدة لاستبدال المحطات العراقية البالية ذات الدورة البسيطة بمحطات الدورة المركبة أو أشكال محطة توليد الحديرية لتكون ذات دورة مركبة بالكامل وتم تقديم العديد من المقترحات مع الوثائق، لكن للأسف لم ننجح بشكل كامل حتى الآن، ولكن أجرينا العديد من المفاوضات وعندما يتخذ الأصدقاء العراقيون القرار بذلك فإننا مستعدون كمقابل وكمستثمر وكممول، ان نشارك في هذه المشاريع.

تم تحقيق نجاح مينا الرئيسي عندما تم بناء محطة الرميلا لتوليد الكهرباء في جنوب العراق. أثناء تواجد داعش في العراق واستمرار الصراعات الشرسة، أبرمنا اتفاقية الرميلا، وبالرغم من العقوبات المفروضة على إيران فإنه تم إبرام هذا الاتفاق.

اليوم محطة الرميلا لتوليد الكهرباء تعمل بحوالي ٢٠٠٠ ميغاواط كوحدة من أفضل محطات توليد الكهرباء في العراق، ولدينا ألف ميغاواط أخرى يتم تركيبها هناك، وأعتقد ان هذا المشروع هو من أكثر المشاريع التي نفتخر بها بين البلدين، وباستثمار اردني عراقي وبموارد مالية على شكل معدات تفضلية يجري تنفيذها. يمكن القول إنها أكبر محطة كهرباء في المنطقة بأكثر من ٣٠٠٠ ميغاواط، والتي تستخدم أيضاً موارد الغاز الإيرانية ويمكنها استخدام نوعين مختلفين من الوقود، الوقود السائل والوقود الغازي، ويتم ضخ الكهرباء في الشبكة العراقية.

بالطبع، إذا كانت الظروف مناسبة ويمكننا الخروج من المشاكل التي أوجدتها لنا العقوبات، بما في ذلك مشكلة تحويل الأموال والمعدات أو غيرها من المشاكل، فيمكننا تطوير الأعمال في العراق.

إن العمل في العراق مع هذه المشاكل يعتبر حقاً بمثابة الأعمال الشاقة

الأخريين.

في رحلتي الأولى إلى العراق بعد الحرب، كنت في مؤتمر نظمته منظمة تنمية التجارة العراقية، وألقيت كلمة في ذلك المؤتمر، وقلت: إن لدينا خطة لحل مشكلة الكهرباء في العراق في غضون عامين.

كان هذا ادعاءً كبيراً جداً وربما كان عامان رقفاً صعباً، ولكن من وجهة نظرنا كان ذلك ممكناً والحقيقة هي أننا شعرنا بذلك لأن الوضع هناك لم يكن جيداً؛ الغبار والحرارة وانقطاع الكهرباء لساعات، بدا لي أن التدبير الأكبر والأهم لحل محنة الناس وحل مشاكلهم وتقدم العراق هو تطوير البنية التحتية للكهرباء.

لذلك أعلننا أننا جاهزون للتواجد في العراق كمستثمر، لأنه في تلك الأيام كان لدينا حوالي ٦٠٠-٥٠٠ ألف ميغاواط من الكهرباء في إيران، لكن في العراق حتى لو كانت هناك محطة كهرباء فإنها لا تعمل سوى بضع ساعات معدودة. وسيكون هناك انقطاع في التيار الكهربائي لبقية الساعات.

بالطبع، كان هذا الادعاء مبنياً على أنشطة في بلدان أخرى، وخاصة سلطنة عمان؛ كنا قد بنينا محطة توليد الكهرباء "ريسون" ومن ثم بدأنا تشغيل محطة "قرن علم"، والتي انتهيها منها في السنوات الأخيرة، أو كان لدينا بعض الأنشطة في سوريا لكن ما زلنا لا نملك محطة كهرباء في العراق.

لذلك، لحسن الحظ، تمكنتا بعد ذلك من أن تكون مورداً لتوربينات لمحطة توليد الكهرباء في مدينة الصدر. في البداية لم تكن الشركة المصنعة لمحطة الطاقة وكنا فقط المورد للمعدات الرئيسية، وكانت شركة إيرانية أخرى مسؤولة، ولكن فيما بعد تم تكليفنا بالعمل لبعض الأسباب، وتمكننا من إنهاء محطة توليد الكهرباء في مدينة الصدر.

لقد انتهينا من عمل محطة الطاقة هذه بينما كانت الظروف صعبة للغاية. فلانزال هناك حروب في العراق والصراعات الداخلية كانت مزعجة للغاية للعمل للمهندسين الهنديسي، وحقيقة أن المهندسين كانوا على استعداد للذهاب إلى هناك للعمل، لكن مينا حاولت بدوافع مختلفة بذل جهد فعال من أجل رفاهية العراقيين. ولحسن الحظ ان محطة توليد الكهرباء في مدينة الصدر بدأت تؤتي ثمارها في بغداد ودخلت الطاقة الكهربائية فيها ومازالت تعمل واشقاؤنا العراقيون راضون.

بعد ذلك في العراق وبعد تطور السوق

وكبار المديرين في دول المنطقة هو خلق فرص عمل لشعبهم وضمنا رفاهيتهم.

يجب أن يعلم العالم أيضاً أن السلام سيتحقق عندما تعيش شعوب المنطقة حياة سلمية. لا يوجد سلام طالما أن منطقة واحدة فقط هي التي تستفيد والآخرين لا يستفيدون شيئاً، وهذا هو تقرير المنتدى الاقتصادي العالمي الذي يقول أن التمييز هو أحد التحديات المستقبلية للعالم. بعض أجزاء العالم غنية جداً وبعض أجزاء العالم فقيرة جداً.

ان عدم الاستقرار هذا في السلام العالمي، سيؤثر على الجميع، لأنه حتى في نفس البلد حيث الاقتصاد جيد جداً، قد يكون وضع الناس سيئاً للغاية في مكان ما، وقد يكون هناك عدم مساواة في مكان آخر، والقطاعات التكنولوجية تغذي هذا الوضع بشكل كبير.

على سبيل المثال؛ لماذا يكون سعر منتج تكنولوجي مثل الهاتف المحمول وباهضاً للغاية؟ وكما يبلغ وزنه؟ وحتى لو كان مصنع من الذهب لما تبني استراتيجيتين مهمتين لتسريع أعمالها وهما "العالمية" و"النموذج". كانت نتيجة هذه الاستراتيجيات إنتاج أجهزة متنوعة، وهي عبارة عن حوالي ٢٠٠ منتج استراتيجي تمكنت من خلق قيمة للعالم، ويمكن أن تكون مفيدة للغاية للبلدان المنطقة، وتقليل تكاليف إمدادات الطاقة والنقل والتكاليف مختلفة لهم، ومع الأخذ في الاعتبار دخول مينا في هذا المجال، فإن ذلك سيكون مفيداً لشعوب المنطقة.

كيف ننظر مينا إلى العالم من حولها اليوم؟

الدكتور علي آبادي: الحقيقة هي أنه في بلدان منطقتنا، في مجال التقنيات المتقدمة، على الرغم من وجود تقدم في مجال معين في بلد ما، إلا أن التكنولوجيا بشكل عام لا تحتل المرتبة الأولى في استراتيجية هذه البلدان.

في المنطقة، لا يمكن مشاهدة المنتجات التكنولوجية المتوفرة بشكل أساسي في الدول الغربية أو في بعض الأحيان في الدول الشرقية، ويمكن بشكل أقل في الدول الإسلامية. على سبيل المثال: لا يمكنك رؤية مصنع للتوربينات أو معدات فائقة المصنع للتوربينات أو معدات فائقة التطور، لذلك يجب أن ندرك أنه يجب أولاً وقبل كل شيء خلق فرص عمل لشبابنا، ويجب ان يكون الشغل الشاغل الأكبر للمسؤولين

### مى تم تشكيل شركة "مينا" وما أهم إنجازات هذه الشركة حتى الآن؟

الدكتور علي آبادي: تم تشكيل مينا عام ١٩٩٢؛ ولكن في عام ١٩٩٣ وافق عليها المجلس الاقتصادي. كانت الاسهم تعود الى منظمة "ايزو". وزارة الطاقة في ذلك الوقت هي المساهم الرئيسي بنسبة ٩٠٪. وتم انتخاب السيد مرجوي كاوول مدير تنفيذي للشركة، وبعد ذلك أصبح السيد صفائي والسيد وصال وبعدهما أصبحت رئيس مجلس الادارة والمدير التنفيذي لشركة مينا منذ ما يقرب من ١٥ عاماً وحتى الآن.

### نعمل ان شركة مينا تعمل في مجال محطات الطاقة، وان اسمها مختصر لـ "ادارة مشاريع محطات الطاقة الإيرانية"، واليوم، ماهي الاعمال التي تقوم بها الشركة؟

الدكتور علي آبادي: هذا صحيح، كان الهدف الاساسي ان تصبح شركة مينا بمثابة "المقاول العام" وقد تأسست هذه الشركة في وقت تصدى السيد زنگنه لمنصب وزير الطاقة.

ولكن بعد الحرب، أدركنا أن صناعة الكهرباء صناعة مهمة، وأصبحت أهمية صناعة الكهرباء أكثر وضوحاً، لأنه عندما غادر العمال الأجانب البلاد بعد ٦ أشهر من الثورة، تعرض قطاع الكهرباء في البلاد إلى أزمة.

في ذلك الوقت لم يكن لدينا الكثير، لا في مجال المقاولات ولا في المجالات الهندسية، ولعبت ظروف ما بعد الحرب دوراً في تكوين الإرادة التي يجب أن نعتمد عليها في هذه المجالات، مما أدى إلى فتح المزيد من الطرق للاعتماد على الذات. وقد رأوا ان إنشاء شركة لإدارة مشاريع محطات الطاقة لتوليد الكهرباء هي السبيل لتحقيق هذا الهدف، ولكن فيما بعد توصلت مينا إلى استنتاج مفاده أنه نظراً للقيمة المضافة التي يمكن أن توجد في توريد ونتاج المعدات، فقد بدأت شركة مينا بالتعاون مع شركة "اسانودو" الإيطالية على شكل تصنيع أجزاء كاملة داخل الورش التابعة لشركة مينا في الداخل.

في البداية كانت شركة مينا تعمل برخص من شركة سيميز الألمانية لإنتاج توربينات "بي-٢٩٤" من الفئة "اي"، واليوم أصبحت الشركة تقوم بإنتاج هذه التوربينات بتقنية مختلفة وحتى تقوم بإنتاج المحولات ومعدات التحكم في داخل الشركة. تدريجياً، عملنا على تطوير عملية إنشاء محطة الطاقة، ولفترة من الوقت كنا نعمل في مجال الأنظمة الطرفية، وبالطبع أصبحتنا نركز أكثر على الأنظمة الطرفية الرئيسية مثل "اغزور" و"انيتيك"، والتي تضيف المزيد من القيمة المضافة على المنتجات. وهذا العمل كان يعتبر قيماً للغاية في ذلك الوقت.

حتى عام ٢٠٠٩، وصلت الشركة عملها بنفس الطريقة، ولكن في نفس السنوات، قررت الدخول في مجالات مختلفة، بما في ذلك دخول صناعة النقل بالسكك الحديدية وتصنيع القاطرات، وكذلك في قطاع النفط والغاز، حيث كانت تقوم في السابق بتقديم بعض الخدمات لكنها أصبحت فيما بعد شركة مصنعة للغاز. بدأنا بإنتاج المكثفات والآلات نقوم بتوريد الكثير من المعدات في مجال النفط والغاز؛ من أنظمة التحكم في المصفاة إلى إصلاح جميع أنواع الضواغط "المكثفات" التوربينية بمقاييس مختلفة من ٧٠ و٩٠ ضغط جوالى ٣٥٠ ضغط جو.

في الواقع، وعند بداية عملي، كان هناك شعور لدى الشركة بأنه يجب أن يكون هناك تحول جذري؛ ولكن في نفس الوقت كانت هناك هواجس حول ذلك. تعلمون انه لا يمكن التحكم بالظروف التي تحيط بنا. على سبيل المثال، يوجد اليوم صراع بين أوكرانيا وروسيا وهذا أثره علينا، وأن داعش موجود في المنطقة ويؤثر بشدة على أعمالنا، لذلك يجب علينا

